

**LAPORAN ARUS KAS**  
**SATUAN KERJA BADAN LAYANAN UMUM**  
**UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024 DAN 2023**  
**(dalam rupiah)**



**KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 025**  
**ESELON I : 04**  
**WILAYAH/PROVINSI : 0300**  
**SATUAN KERJA : 423642**  
**JENIS SATUAN KERJA : K8**

**KEMENTERIAN AGAMA**  
**DITJEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**JAWA TENGAH**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA**

Kode Lap : LAK.SAT  
Tanggal : 25/09/25 9:21 AM  
Halaman : 1  
Prg ID : lap\_lak\_satker\_poc  
Tgl Data : 21/05/25 11:31 PM

| URAIAN                                                      | 2024              | 2023              | KENAIKAN/<br>PENURUNAN | (%)     |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|---------|
| AKTIVITAS OPERASI                                           | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| ARUS MASUK KAS OPERASI                                      | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Pendapatan dari Alokasi APBN                                | 85,129,169,212    | 81,536,995,625    | 3,592,173,587          | 4.41    |
| Pendapatan dari Jasa Layanan kepada Masyarakat              | 70,593,097,763    | 68,668,537,854    | 1,924,559,909          | 2.8     |
| Pendapatan dari Jasa Layanan kepada Entitas Lain            | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Pendapatan dari Hasil Kerja Sama                            | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Pendapatan dari Hibah                                       | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Pendapatan Usaha Lainnya                                    | 1,449,140,754     | 754,067,697       | 695,073,057            | 92.18   |
| Pendapatan dari Pengembalian Belanja BLU TAYL               | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Pendapatan PNPB Umum                                        | 59,700,223        | 4,776,931,934     | (4,717,231,711)        | (98.75) |
| JUMLAH ARUS MASUK KAS OPERASI                               | 157,231,107,952   | 155,736,533,110   | 1,494,574,842          | 0.96    |
| ARUS KELUAR KAS OPERASI                                     | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Pembayaran Pegawai                                          | (51,358,211,290)  | (47,035,683,390)  | (4,322,527,900)        | 9.19    |
| Pembayaran Barang                                           | (12,983,269,872)  | (15,454,363,198)  | 2,471,093,326          | (15.99) |
| Pembayaran Jasa                                             | (14,468,030,000)  | (15,778,192,058)  | 1,310,162,058          | (8.3)   |
| Pembayaran Barang Menghasilkan Persediaan                   | (597,941,400)     | (789,012,750)     | 191,071,350            | (24.22) |
| Pembayaran Pemeliharaan                                     | (4,293,239,829)   | (4,264,082,976)   | (29,156,853)           | 0.68    |
| Pembayaran Perjalanan Dinas                                 | (13,602,845,529)  | (10,627,333,335)  | (2,975,512,194)        | 28      |
| Pembayaran Barang dan Jasa Kekhususan BLU                   | (9,388,191,566)   | (6,804,050,420)   | (2,584,141,146)        | 37.98   |
| Pembayaran Bantuan Sosial                                   | (19,879,200,000)  | (16,110,600,000)  | (3,768,600,000)        | 23.39   |
| Pembayaran Barang untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Pembayaran Pengembalian Pendapatan BLU TAYL                 | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Penyetoran PNPB ke Kas Negara                               | (179,812,023)     | (4,776,931,934)   | 4,597,119,911          | (96.24) |
| JUMLAH ARUS KELUAR KAS OPERASI                              | (126,750,741,509) | (121,640,250,061) | (5,110,491,448)        | 4.2     |
| ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS OPERASI                      | 30,480,366,443    | 34,096,283,049    | (3,615,916,606)        | (10.61) |
| AKTIVITAS INVESTASI                                         | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| ARUS MASUK KAS INVESTASI                                    | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Penjualan atas Tanah                                        | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Penjualan atas Peralatan dan Mesin                          | 120,111,800       | 0                 | 120,111,800            | 0       |
| Penjualan atas Gedung dan Bangunan                          | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |
| Penjualan atas Jalan, Irigasi, dan Jaringan                 | 0                 | 0                 | 0                      | 0       |

**LAPORAN ARUS KAS**  
**SATUAN KERJA BADAN LAYANAN UMUM**  
**UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024 DAN 2023**  
**(dalam rupiah)**



**KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 025**  
**ESELON I : 04**  
**WILAYAH/PROVINSI : 0300**  
**SATUAN KERJA : 423642**  
**JENIS SATUAN KERJA : K8**

**KEMENTERIAN AGAMA**  
**DITJEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**JAWA TENGAH**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA**

Kode Lap : LAK.SAT  
Tanggal : 25/09/25 9:21 AM  
Halaman : 2  
Prg ID : lap\_lak\_satker\_poc  
Tgl Data : 21/05/25 11:31 PM

| URAIAN                                                                                       | 2024             | 2023             | KENAIKAN/<br>PENURUNAN | (%)     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|---------|
| Penjualan atas Aset Tetap Lainnya/Aset Lainnya                                               | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Penerimaan Kembali Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi)                       | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| JUMLAH ARUS MASUK KAS INVESTASI                                                              | 120,111,800      | 0                | 120,111,800            | 0       |
| ARUS KELUAR KAS INVESTASI                                                                    | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Perolehan atas Tanah                                                                         | (11,484,551,450) | (8,061,673,490)  | (3,422,877,960)        | 42.46   |
| Perolehan atas Peralatan dan Mesin                                                           | (3,674,487,700)  | (2,215,990,121)  | (1,458,497,579)        | 65.82   |
| Perolehan atas Gedung dan Bangunan                                                           | (8,044,912,424)  | (12,759,193,967) | 4,714,281,543          | (36.95) |
| Perolehan atas Jalan, Irigasi, dan Jaringan                                                  | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Perolehan atas Aset Tetap Lainnya/ Aset Lainnya                                              | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Pengeluaran Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi)                              | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| JUMLAH ARUS KELUAR KAS INVESTASI                                                             | (23,203,951,574) | (23,036,857,578) | (167,093,996)          | 0.73    |
| ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS INVESTASI                                                     | (23,083,839,774) | (23,036,857,578) | (46,982,196)           | 0.2     |
| AKTIVITAS PENDANAAN                                                                          | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| ARUS MASUK KAS PENDANAAN                                                                     | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Penerimaan Pembiayaan Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi)                    | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Penerimaan Pengembalian Setoran ke Kas Negara                                                | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| JUMLAH ARUS MASUK KAS PENDANAAN                                                              | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| ARUS KELUAR KAS PENDANAAN                                                                    | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Penyetoran ke Kas Negara                                                                     | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Pengeluaran atas Pengembalian Pembiayaan Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi) | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| JUMLAH ARUS KELUAR KAS PENDANAAN                                                             | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS PENDANAAN                                                     | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| AKTIVITAS TRANSITORIS                                                                        | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| ARUS MASUK KAS TRANSITORIS                                                                   | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Penerimaan Perhitungan Pihak Ketiga                                                          | 0                | 634,787,992      | (634,787,992)          | (100)   |
| Penerimaan atas transfer masuk Kas BLU dari BLU lain                                         | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| JUMLAH ARUS MASUK KAS TRANSITORIS                                                            | 0                | 634,787,992      | (634,787,992)          | (100)   |
| ARUS KELUAR KAS TRANSITORIS                                                                  | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| Pengeluaran Perhitungan Pihak Ketiga                                                         | (134,787,992)    | (1,672,556,708)  | 1,537,768,716          | (91.94) |
| Pengeluaran atas transfer keluar Kas BLU kepada BLU lain                                     | 0                | 0                | 0                      | 0       |
| JUMLAH ARUS KELUAR KAS TRANSITORIS                                                           | (134,787,992)    | (1,672,556,708)  | 1,537,768,716          | (91.94) |

**LAPORAN ARUS KAS**  
**SATUAN KERJA BADAN LAYANAN UMUM**  
**UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024 DAN 2023**  
**(dalam rupiah)**



**KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 025**  
**ESELON I : 04**  
**WILAYAH/PROVINSI : 0300**  
**SATUAN KERJA : 423642**  
**JENIS SATUAN KERJA : K8**

**KEMENTERIAN AGAMA**  
**DITJEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**JAWA TENGAH**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA**

Kode Lap : LAK.SAT  
Tanggal : 25/09/25 9:21 AM  
Halaman : 3  
Prg ID : lap\_lak\_satker\_poc  
Tgl Data : 21/05/25 11:31 PM

| URAIAN                                          | 2024           | 2023            | KENAIKAN/<br>PENURUNAN | (%)     |
|-------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------------|---------|
| ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS TRANSITORIS      | (134,787,992)  | (1,037,768,716) | 902,980,724            | (87.01) |
| KENAIKAN/PENURUNAN KAS                          | 7,261,738,677  | 10,021,656,755  | (2,759,918,078)        | (27.54) |
| Penyesuaian atas Selisih Kurs                   | 0              | 0               | 0                      | 0       |
| Saldo Awal Kas                                  | 26,043,129,202 | 16,021,472,447  | 10,021,656,755         | 62.55   |
| Koreksi Saldo Kas                               | 0              | 0               | 0                      | 0       |
| SALDO AKHIR KAS                                 | 33,304,867,879 | 26,043,129,202  | 7,261,738,677          | 27.88   |
| Rincian Saldo Akhir Kas antara lain :           | 0              | 0               | 0                      | 0       |
| Saldo Akhir Kas pada BLU                        | 32,804,867,879 | 25,408,341,210  | 7,396,526,669          | 29.11   |
| Saldo Akhir Kas Lainnya dan Setara Kas          | 500,000,000    | 634,787,992     | (134,787,992)          | (21.23) |
| Investasi Jangka Pendek BLU                     | 0              | 0               | 0                      | 0       |
| Saldo Akhir Dana Kelolaan BLU                   | 0              | 0               | 0                      | 0       |
| Saldo Akhir Kas BLU yang Dibatasi Penggunaannya | 0              | 0               | 0                      | 0       |
| Jumlah Rincian Saldo                            | 33,304,867,879 | 26,043,129,202  | 7,261,738,677          | 27.88   |
| Rincian Lainnya Pos Kas di Neraca :             | 0              | 0               | 0                      | 0       |
| Saldo Akhir Kas pada BLU (yang belum disahkan)  | 0              | 0               | 0                      | 0       |
| Saldo Akhir Kas di Bendahara Pengeluaran        | 0              | 0               | 0                      | 0       |